



第56期（平成29年3月期） 決算説明資料

平成29年6月1日

株式会社 **インチョー**
<http://www.encho.co.jp/>



ISO14001:2004 認証取得

第56期業績(連結)

夢をカタチに 創るよろこび

(百万円未満切捨て)

	55期(16/3期)決算期		56期(17/3期)決算期	
	金額	前期比	金額	前期比
売上高	40,343	97.2%	38,568	95.6%
売上総利益	11,502	97.0	11,101	96.5
営業収入	1,154	98.3	1,118	96.9
営業総利益	12,657	97.2	12,220	96.5
販売費及び一般管理費	12,231	96.0	11,695	95.6
営業利益	425	151.0	524	123.3
経常利益	209	243.9	331	158.2
当期純利益	90	799.3	99	109.8

- ・売上高……品揃えの見直しや店舗の改装を実施するなど積極的に営業活動を展開するも、天候不順の影響や節約志向による個人消費の伸び悩み、ネット通販や異業種も含めた販売競争の激化により前期比95.6%。
- ・営業利益……売上総利益が減少するも、効率化に向けた構造改革によるコスト削減の結果、前期比123.3%。

I .第56期決算のポイント

販売実績(連結)

夢をカタチに 創るよろこび

(百万円未満切捨て)

事業区分 \ 期別		55期(16/3期)決算期		56期(17/3期)決算期		前期比
		売上高	構成比	売上高	構成比	
	D I Y 用 品	22,102	54.8%	21,416	55.5%	96.9%
	家 庭 用 品	12,516	31.0	11,813	30.6	94.4
	カー・レジャー用品	1,445	3.6	1,422	3.7	98.4
ホームセンター事業計		36,065	89.4	34,652	89.8	96.1
専 門 店 事 業		3,137	7.8	2,852	7.4	90.9
そ の 他 の 事 業 計		1,140	2.8	1,063	2.8	93.3
合 計		40,343	100.0	38,568	100.0	95.6

	金額	前期比	金額	前期比
売 上 総 利 益	11,502	97.0%	11,101	96.5%
売 上 総 利 益 率	28.51%	-0.06%	28.78%	+0.27%

- ・DIY用品……防災用品、電動工具が伸長するもリフォーム需要の減少により、トイレ、洗面、ガス器具が伸び悩み前期比96.9%。
- ・家庭用品……主力商品の洗剤や季節商品の調理器物に加え、収納用品、暖房用品が苦戦し前期比94.4%。
- ・カー・レジャー用品……電動自転車、アウトドア用品が伸長するも、介護用品やカー用品が伸び悩み前期比98.4%。
- ・専門店事業……1店舗の業態変更と4店舗の閉店を実施し、前期比90.9%。

販管費主要費目及び営業外収支(連結)

夢をカタチに 創るよろこび

(百万円未満切捨て)

	55期(16/3期)決算期		56期(17/3期)決算期	
	金額	前期比	金額	前期比
広告宣伝費	540	90.0%	485	89.9%
人件費	5,745	96.3	5,555	96.7
賃借料	2,633	97.8	2,449	93.0
減価償却費	879	97.5	786	89.4
その他	2,433	94.1	2,418	99.4
合 計	12,231	96.0	11,695	95.6

	55期(16/3期)決算期		56期(17/3期)決算期	
	金額	前期比	金額	前期比
受取利息	25	90.3%	22	88.2%
その他の	75	72.0	54	72.1
営業外収益	101	75.9	77	76.2
支払利息	220	89.8	179	81.1
その他の	95	115.8	90	94.8
営業外費用	316	96.3	269	85.2

※受取利息には有価証券利息を、支払利息には社債利息を含めております。

(百万円未満切捨て)

	55期(16/3期)決算期		56期(17/3期)決算期	
	金額	前期比増減	金額	前期比増減
営 業 活 動	861	1,535	1,661	800
投 資 活 動	-114	-122	-364	-249
財 務 活 動	-315	-439	-1,366	-1,051
現金及び現金同等物期末残高	2,259	428	2,187	-71
投資活動に含まれる 有形固定資産の取得額	438	186	1,059	620

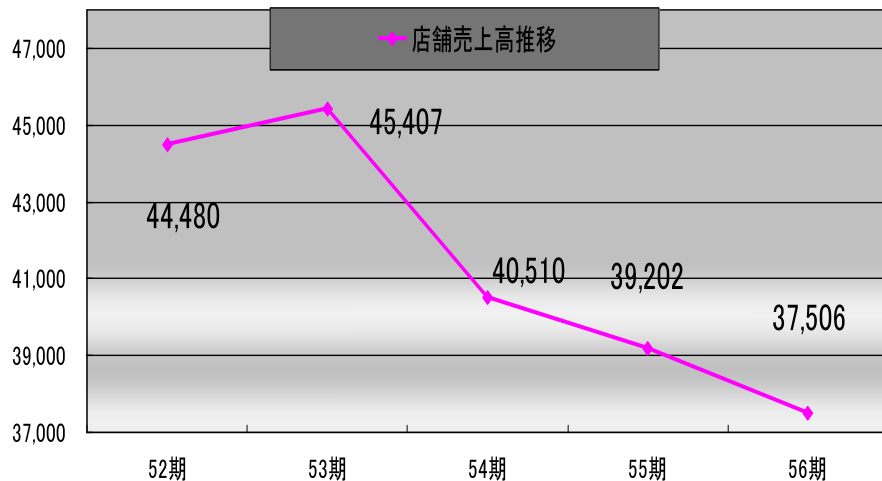
- ・営業活動・・・税金等調整前当期純利益310百万円、減価償却費789百万円、たな卸資産の減少額613百万円。
- ・投資活動・・・定期預金の払戻による収入270百万円、有形固定資産の取得による支出1,059百万円、
敷金及び保証金の回収による収入292百万円。
- ・財務活動・・・長短借入金の減少額1,323百万円。

お客様のご利用状況

夢をカタチに 創るよろこび

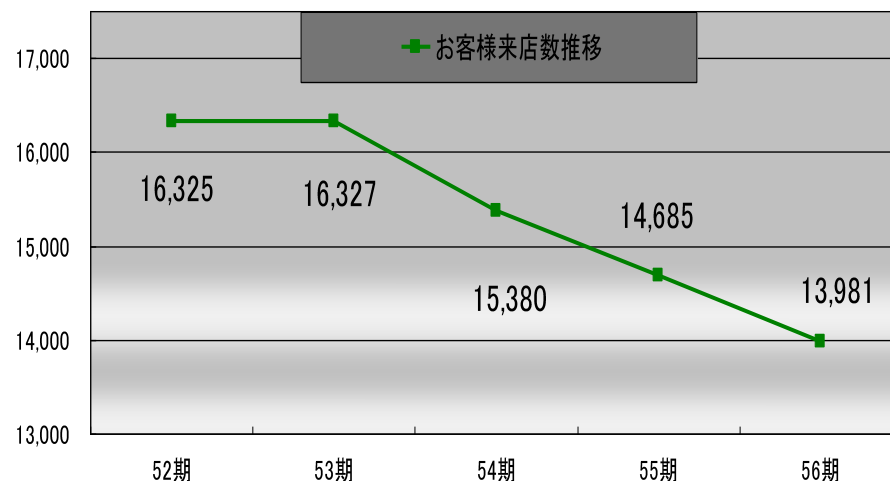
【店舗売上高推移】

単位: 百万円



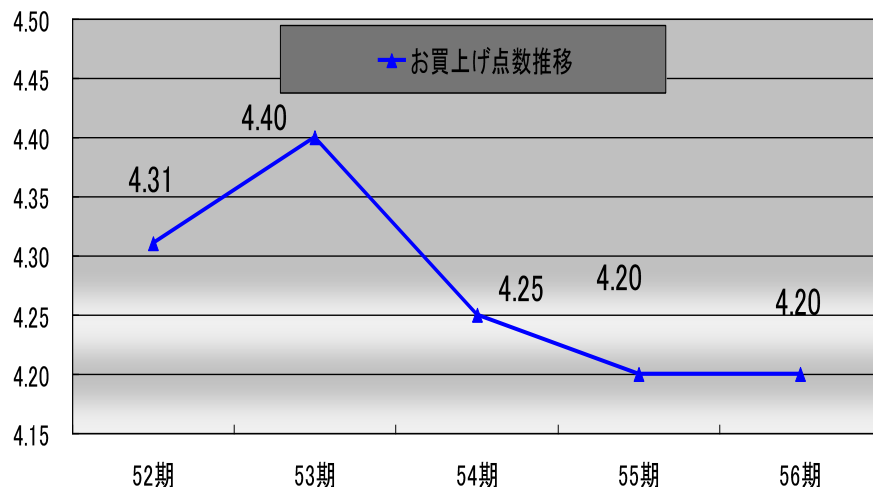
【お客様来店数推移】

単位: 千人



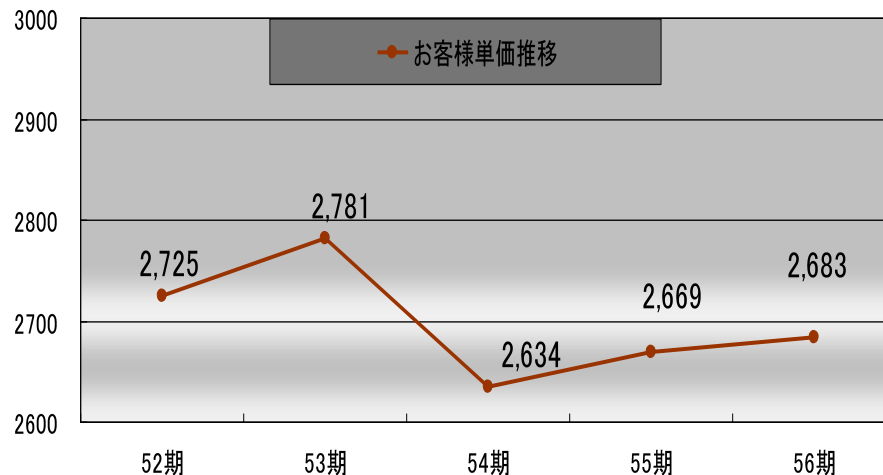
【お買上げ点数推移】

単位: 個



【お客様単価推移】

単位: 円



店舗数及び従業員数(連結)

夢をカタチに 創るよろこび

	55期(16/3期)決算期		56期(17/3期)決算期	
	店舗数	前期比	店舗数	前期比
H C 店 舗 数	26	0	26	0
そ の 他 店 舗 数	28	+1	24	-4
店 舗 数 合 計	54	+1	50	-4

	55期(16/3期)決算期		56期(17/3期)決算期	
	人数	前期比	人数	前期比
社 員	523	94.2%	499	95.4%
パ ー ト タ イ マ ー	1,045	93.6	978	93.6
合 計	1,568	93.8	1,477	94.2
パ ー ト 比 率	66.6%	-0.2	66.2%	-0.4

※人数は期中平均。パートタイマーは準社員・パートタイマー・アルバイトを含む、換算人員

56期改装店舗

- ・2016年4月 SWENイオンモール富士宮店
- ・2016年8月 ジャンボエンチョー清水鳥坂店
- ・2016年10月 ズースクエア静岡店
- ・2016年11月 ジャンボエンチョー静岡店

56期閉店店舗

- ・2016年8月 casa 七間町店
- ・2016年9月 casa Ricoサントムーン柿田川店
- ・2017年1月 casa&SWEN ららぽーと磐田店
- ・2017年1月 casa&SWEN 富岳登山店

【8月】ジャンボエンチョー清水鳥坂店

2016年8月 リニューアルオープン



ホームセンター「ジャンボエンチョー清水鳥坂店」をリニューアル！
女性客やファミリー層のお客様にも、お買物を楽しんで頂ける
地域一番の店舗を目指します！

営業時間 9:30～20:00 売場面積 5,083㎡（約1,540坪）

【4月】  **SWEN**
OUTDOOR LIFE SUPPLIES

イオンモール富士宮店

2016年4月

リニューアルオープン

SWEN初！
アウトドアブランド「マムート」
コーナーの新設展開！
エントリーユーザーから
コアユーザーまで、満足の
品揃えでお客様をお迎えします。

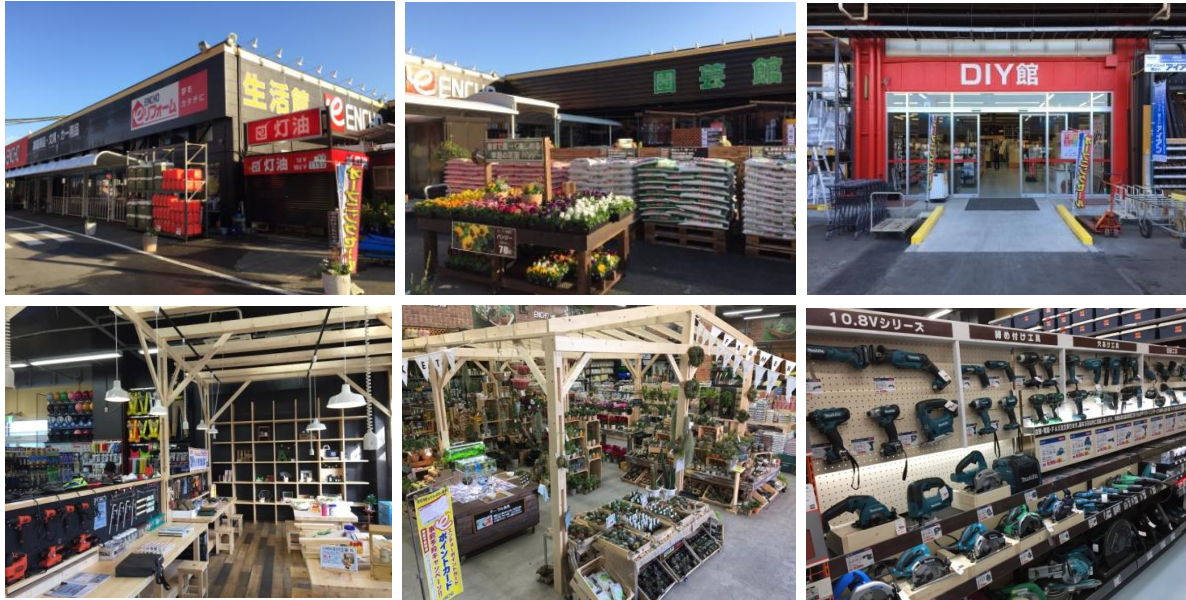
営業時間 9:00～22:00

売場面積 678㎡（約205坪）



【11月】ジャンボエンチャー 静岡店

2016年11月 増床リニューアルオープン



ホームセンター「ジャンボエンチャー静岡店」をリニューアル！

売場面積を610㎡増床し、「生活館」、「園芸館」、「DIY館」を区分設置。

DIY館にはカフェをイメージしたおしゃれなDIY工房も新設され、女性客やファミリー層も入りやすい店構えとなりました。

営業時間 9:30～19:00 売場面積 4,733㎡（約1,434坪）

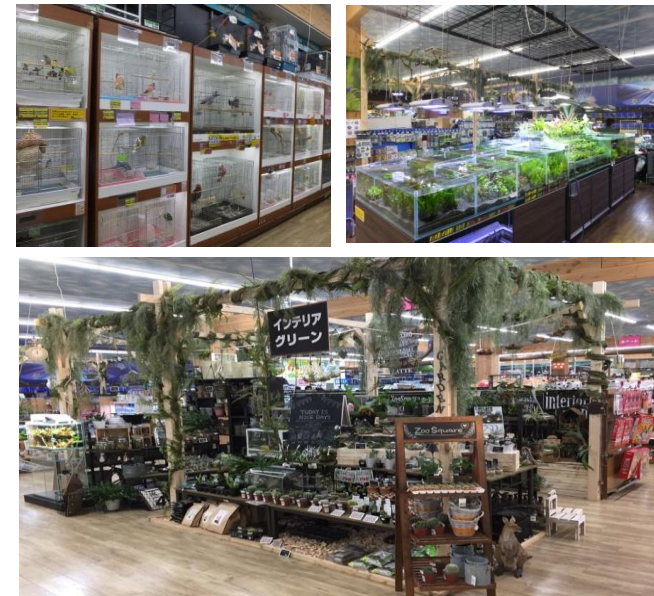
【10月】ズースクエア静岡店

2016年10月 リニューアルオープン

従来のペット関連売場に加えて、インテリアグリーンコーナーを新たに展開。オーナー向けグッズも充実させ、圧倒的な品揃えでお客様をお迎えします。

営業時間 10:00～20:00

売場面積 2,048㎡（約620坪）



【9月】エンチョープロカード

平成28年9月1日より、法人・個人事業者様向け専用カード「エンチョープロカード」をリリースしました。最長98日の金利手数料不要の一括払いの清算によりお客様のゆとりある資金計画をサポートします。また、ご利用金額に応じてポイントが貯まり、ポイント累積によりエンチョーお買物券と交換することができます。

ENCHO PRO CARD(イメージ)



【11月】eポイントカード

平成28年11月23日、現金でのお買物でお得にポイントが貯まる「eポイントカード」がスタートしました。「eポイントカード」は、ジャンボエンチョー・ホームアシスト・ハードストック・ズースクエア各店でご利用可能で、現金でのお買物200円で1ポイント加算され、200ポイント貯まるとエンチョーお買物券200円分をプレゼント致します。

eポイントカード(イメージ)



Ⅱ .57期取組及び計画

エンチョーグループ中期経営計画①

グループ経営方針

人々の「快適な住まい・暮らし」をサポートする
地域NO.1の企業グループを目指す

＜エンチョー＞ HCの差別化と専門店事業を積極的に推進し、
来店する価値を提供する店舗を確立する

＜子会社＞ 新たな事業領域の開拓に積極的に取り組み、
自主自立の経営基盤を確立する

経営指標

株主資本利益率(ROE) 5%超

単位:百万円

	56期末	59期(目標)
株主資本	9,077	9,870
当期純利益	99	560
ROE	1.10%	5.79%

＜株主資本利益率(ROE)＝当期純利益÷株主資本＞

エンチョーグループ中期経営計画②

【57-59期中期経営計画スローガン】

ENCHO アクション

Enjoy work Challenge400 Over10

働くことに喜びを見い出し、売上高400億に挑戦し、営業利益10億超を目指す。

【取組施策3本柱】

売上の拡大

- 既存店の増床・改装
- お客様のニーズにお応えする充実した品揃え
- HSの積極的出店

利益率改善

- 定番売場活性化の継続的推進
- 商品仕入力(バイイングパワー)強化による値入率向上
- 営業利益確保のための継続的なコスト削減と作業改善

在庫適正化

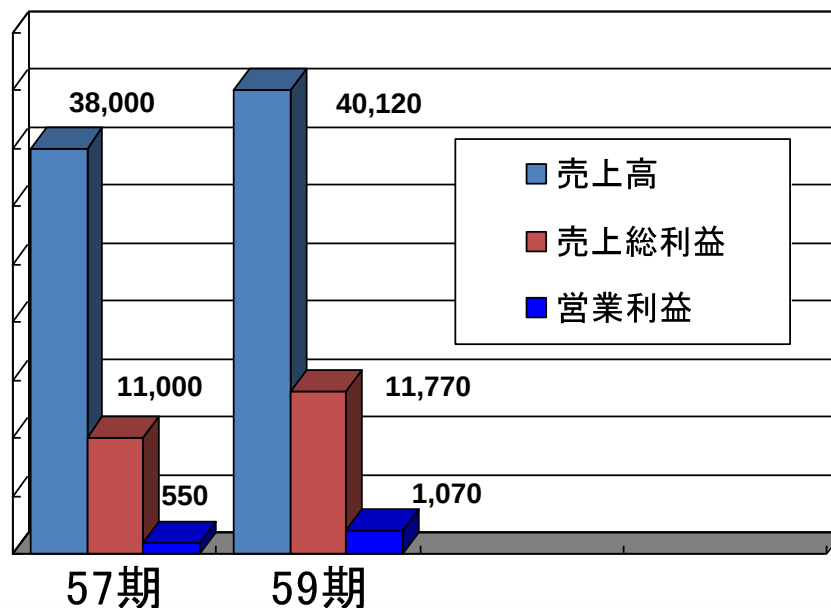
- 在庫回転日数の短期化による財務体質の改善
- 商品管理、荷出作業時間の削減による作業効率化

エンチョーグループ中期経営計画③

数値目標

単位:百万円

	57期計画	56期比	59期計画	56期比
売上高	38,000	98.5%	40,120	104.0%
売上総利益	11,000	99.1	11,770	106.0
粗利率	28.9%	+0.2	29.3%	+0.6
営業利益	550	104.9	1,070	204.2
経常利益	360	108.7	840	253.8
当期純利益	200	200.5	560	561.4



【57期5月】 ハードストック静岡

2017年5月9日オープン！



ハードに特化した専門店第6号！
サイズ・カテゴリーなど圧倒的な品揃え！
多店舗化へ向け出店を加速していきます。

営業時間 7:00～21:00

売場面積 1,264㎡
(約382坪)



「地球環境保全」を目指して

・「エコ商品」の拡販

「環境に配慮した人にやさしい」商品を推奨し、環境負荷の低減に努めています。



・省資源・省エネルギー推進

マイバッグ・ノーレジ袋運動や簡易包装の促進により、省資源・省エネルギーに努めています。

・リサイクル推進

紙資源のリサイクルを目指し、「古紙回収ステーション」をホームセンター全店で展開しております。これによる収入金は、地元自治会・環境活動団体への寄付や、天災等の災害時における義援金などに使用しております。

・花いっぱい運動

当社が、店舗近隣の自治会等に球根、花苗を寄付し、地域の皆様が公共施設などに植えていただくことにより、花に溢れた街にさせていただこうという運動です。

・森林整備事業の開始

「しずおか未来の森サポーター」として、富士宮市の田貫湖周辺の森林において間伐事業を実施しております。間伐材は加工してリサイクルをしていきます。



店舗分布図

夢をカタチに 創るよろこび



合計 50店舗
(2017年3月末)

	静岡県	愛知県	神奈川県	計
ホームセンター	(ジャンボエンチョー) 富士店・沼津店・静岡店・掛川店・相良店 清水店・富士西店・富士宮店・浜松店・浜松南店 菊川店・湖西店・藤枝店・御殿場店・磐田店 清水鳥坂店・下川原店・きらりタウン浜北店・島田店 (ホームアシスト) ホームアシスト・ホームアシスト清水駒越店	(ジャンボエンチョー) 鳴海店・蟹江店・高蔵寺店・岡崎店 豊橋神野店		26
ハードウェアショップ (ハードストック)	浜松・焼津・浜松早出・吉田・沼津			5
ペット&ガーデン専門店	ズースクエア静岡店			1
インテリア専門店 (casa)	駿東店・富士店・ベッドルーム清水店 アピタ富士吉原店		アピタ長津田店 Ricoボーノ相模大野店	6
アウトドア専門店 (SWEN)	三島店・清水店・浜松店・袋井店 クロスガーデン富士中央店・イオンモール富士宮店	エアポートウォーク名古屋店 ヒルズウォーク徳重店・ラグーナ蒲郡店 ナディアパーク栄店		10
casa&SWEN	イオンモール浜松市野店・島田店			2
合計	39	9	2	50

最後まで御覧いただきまして誠にありがとうございました。

本資料に掲載されている予想数値は、現時点で入手可能な情報に基づき判断したものであるため、リスクや不確実性を含んでおり、実際の業績は今後様々な要因によってこれと異なる可能性があります。

【 お問合せ先 】

株式会社エンチョー 経営企画室



ENCHO

TEL : 0545-57-0850

FAX : 0545-57-0811

URL : <http://www.encho.co.jp/>

メール : info@encho.co.jp